

# 管理会計導入コース例～ノウハウ型～

## 計画策定

### 組換え後 損益計算書

変動費  
限界利益  
固定費  
損益分岐点売上  
安全余裕率

損益分岐点分析

### 利益計画

年間目標利益  
年間目標売上  
変動費・固定費

### 売上計画

月間目標売上  
季節変動要素  
商品別  
数量別等

### 費用計画

月間目標費用  
季節変動要素  
変動費  
固定費

### 経営計画書



予実対比  
財務分析

## 管理体制の構築

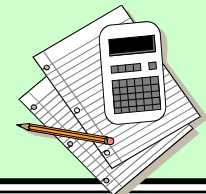
月次試算表の勘定  
科目を整備します

財務会議の仕組み  
を作ります



月次試算表を元に、  
予実差異、財務分析  
を定期的を実施しま  
す

### 月次試算表



決算報告書  
損益計算書  
貸借対照表

貸借対照表

損益計算書を元に  
費用の性質（変動  
費と固定費）に分  
解します  
詳細は「管理会計への第  
一步」編で解説していま  
す。

【ポイント】  
事業別  
業種別  
商品別  
に利益計画を策定  
する









# 分析実践コース例～ドゥハウ型～



...講義



...演習

時間	第1日目	第2日目	第3日目	第4日目	第5日目
13:30	<p>0. オリエンテーション</p> <p>1. 企業経営と財務諸表</p> <p>2. 財務諸表の種類と読み方</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>①貸借対照表</li> <li>②損益計算書</li> <li>③個別注記表</li> <li>④株主資本等変動計算書</li> <li>⑤キャッシュフロー計算書</li> <li>⑥各種経営分析書</li> </ul> <p>3. 経営分析の種類と手順</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>①財務分析</li> <li>②損益分岐点分析</li> <li>③簡易評価診断</li> <li>④経営分析総括レポート</li> </ul> 	<p>0. 本日の習得目標</p> <p>1. 経営分析のコツ～財務分析編～</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>①収益性</li> <li>②健全性</li> <li>③安定性</li> </ul> 	<p>0. 本日の習得目標</p> <p>1. 経営分析のコツ～損益分岐点分析編～</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>①損益計算書</li> <li>②固定費と変動費</li> <li>③限界利益</li> <li>④損益分岐点売上高</li> <li>⑤安全余裕率</li> </ul> 	<p>0. 本日の習得目標</p> <p>1. 経営分析のコツ～簡易評価診断編～</p> 	<p>0. 本日の習得目標</p> <p>1. 経営分析のコツ～総括編～</p> <p>【総合演習】 経営分析総括レポート作成</p>
16:00		<p>2. 財務分析演習</p> 	<p>2. 損益分岐点分析演習</p> 	<p>2. 簡易評価診断演習</p> 	
16:30	<p>おわりに/質疑応答 次回の内容説明</p>	<p>おわりに/質疑応答 次回の内容説明</p>	<p>おわりに/質疑応答 次回の内容説明</p>	<p>おわりに/質疑応答 次回の内容説明</p>	<p>おわりに/質疑応答</p>